

MF GLOBAL AWARDS

**Come
combattere
gli npl
e i tassi zero
Le ricette dei
banchieri top
per il 2016**

(da pagina 18 a pagina 22)

MERCOLEDÌ SERA ALL'HOTEL PRINCIPE DI SAVOIA DI MILANO PREMIATI DA MFI MIGLIORI ISTITUTI DI CREDITO

Come combattere gli npl e i tassi zero

Dopo sei mesi di grande difficoltà per le banche, nel gotha finanziario italiano si torna a respirare ottimismo. Ma con l'idea che senza rischio non si guadagna

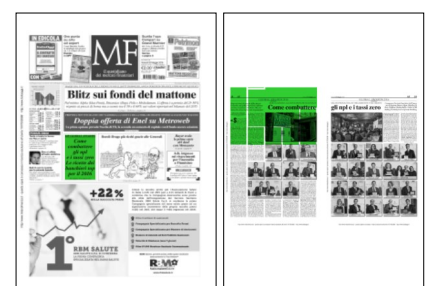
Castagna e Saviotti banchieri dell'anno per la fusione Banco-Bpm. Micillo (B. Imi), Daffina (Rothschild) e Valeri (DB Italia) premiati per il corporate banking

DI FRANCESCA CHIARANO
E FRANCESCO COLAMARTINO

«**S**ei mesi come quelli che abbiamo alle spalle, i più brutti degli ultimi 20 anni, saranno argomento di studi scientifici e di ricerche. Ma la cosa più importante è che sono, appunto, alle spalle». Le parole di **Antonio Patuelli**, presidente dell'Abi, sono state il leitmotiv della 14esima edizione dei Milano Finanza Global Awards dedicata al gotha italiano del credito e della finanza e organizzata dal gruppo editoriale Class Editori. Premiazione culminata in un charity dinner a favore del Dynamo Camp, unica struttura italiana di terapia ricreativa pensata per ospitare minori le cui vite sono compromesse dalla malattia, per attività ludiche e sportive e un'esperienza di svago, e promossa dalla Fondazione Dynamo, rappresentata in sala dall'ad **Serena Porcari**. A riecheggiare tra le sale dell'Hotel Principe di Savoia di Milano sono state pa-

role come «sfida dei tassi di interesse bassi o a zero», «sofferenze e crediti deteriorati», «fuga dei capitali dai mercati emergenti. Ma di nuovo nell'aria, per Patuelli, c'è un'inedita consapevolezza, che trova la sua più piena incarnazione nel Fondo Atlante. Ha aperto la cerimonia il premio Leone d'Oro ai migliori comunicatori finanziari, con l'ad di **Arca**, **Ugo Loser**, premiato per la Miglior Campagna Multimediale, che ha focalizzato l'attenzione sul tema oggi forse più scottante: «Senza un po' di rischio oggi non si portano soldi a casa e noi, proprio per questo, siamo usciti dai prodotti a basso rischio». I tassi zero, però, possono anche essere una miniera di opportunità. A sottolinearlo è stato **Pietro Giuliani**, presidente e ad di Azimut, che ha ritirato il premio Guido Carli - Lombard, dedicato a coloro che meglio hanno interpretato lo spirito degli uomini che nel Rinascimento diedero inizio alla banca moderna. «La raccolta va molto bene con i tassi a zero (ad aprile si è attestata attorno al miliardo, ndr) e, con l'inflazione

attesa ancora bassa o sottozero, i clienti si rivolgono a chi ritengono possa far rendere meglio i loro soldi», ha spiegato Giuliani, per poi tornare al tema del rischio, «abbiamo fatto acquisizioni in Australia, Turchia e Cina, perché oggi solo stando nelle aree del mondo in cui l'economia cresce possiamo garantire migliori performance ai clienti italiani». E ha chiuso con una battuta: «Visto il rischio insito in questa strategia, già solo il fatto di non perdere soldi è un gran risultato». Quello attuale è un momento ricco di occasioni anche per un altro insignito del premio Guido Carli - Lombard, il chief country officer di Deutsche Bank, **Flavio Valeri**, secondo il quale



«con i tassi bassi ci troviamo in un grande momento per le emissioni obbligazionarie, azionarie e convertibili. C'è tanta liquidità e molti emittenti sono pronti a rivedere il proprio posizionamento sul mercato». Per quanto riguarda le strategie future della banca tedesca in Italia, Deutsche Bank «vuole crescere puntando sulle mid-cap». Ma grandi opportunità si delineano anche per le aziende che vogliono portare avanti fusioni e acquisizioni, dal momento che oggi possono ottenere prestiti a tassi molto vantaggiosi e «anche perché l'istituzione del Fondo Atlante sbloccherà un po' l'attuale impasse». Ad affermarlo è stato un altro premio Guido Carli Lombard, l'ad di Rothschild Italia, **Alessandro Daffina**, cui ha fatto eco **Mauro Micillo**, ad e direttore generale di Banca Imi (gruppo Intesa Sanpaolo) secondo il quale «i tassi zero favoriscono il settore corporate sia sul fronte del debito che su quello dell'equity», mentre stringeva tra le mani la targa del premio dedicato ai migliori interpreti dello spirito dei banchieri del Rinascimento. Va ricordato che Banca Imi nel 2015 ha riportato un risultato netto consolidato in aumento del 5,5% a 534 milioni, un margine di intermediazione consolidato a 1,4 miliardi (+8,5%) un risultato della gestione operativa a 993 milioni (+7,4%) e un Cet1 Ratio e Tier Total Ratio al 10,7%, deliberando dividendi per 505 milioni. Il tutto nel contesto delle nuove regole di Basilea III. Tra i premi Guido Carli-Lombard c'è anche Cariparma Crédit Agricole (la banca francese ha nell'Italia il suo secondo mercato, con 12 mila dipendenti, 3,5 milioni di clienti, 15 società e 123 miliardi di raccolta) che prevede di investire 625 milioni di euro e raggiungere 2 milioni di clienti. A farle compagnia c'è Unicredit, che a febbraio ha ceduto a Fortress l'intera partecipazione in Unicredit Credit Management Bank (Uccmb) incluso un portafoglio di sofferenze per circa 2,4 miliardi.

Il premio Guido Carli-Lombard per i Banchieri dell'Anno è andato a Pier Francesco Saviot-

ti, amministratore delegato di Banco Popolare, e a **Giuseppe Castagna**, consigliere delegato e direttore generale di Banca Popolare di Milano, per aver avviato la prima grande fusione successiva alla riforma delle banche popolari. Il piano industriale per la fusione tra Bpm e Banco Popolare prevede 1,1 miliardi di utile nel 2019 e sinergie per 460 milioni di euro. Il nuovo gruppo, secondo quanto annunciato da Saviotti e Castagna, disporrà subito di una posizione di capitale solida, con un coefficiente Cet1 pari al 12,3% in base ai dati aggregati al 31 dicembre 2015. Dalla fusione è previsto che nascerà il terzo gruppo bancario in Italia (per numero di filiali, crediti netti verso la clientela e raccolta diretta ed indiretta) con 4 milioni di clienti e una posizione di leadership in Lombardia, Veneto e Piemonte, grazie a quote di mercato rispettivamente pari al 16%, 10% e 13%. Per la categoria Creatori di Valore, tra i premiati c'è **Mauro Buscicchio**, direttore generale di Banca Popolare Pugliese, una realtà presente soprattutto in Puglia, Molise e Basilicata con 100 sportelli, 851 dipendenti e un risultato economico positivo per 10,12 milioni nel 2015. «Le maggiori difficoltà oggi sono rappresentate dai tassi bassi e dalla bassa richiesta di prestiti, anche se da qualche tempo assistiamo a una certa rivalizzazione, sia tra le famiglie che tra le imprese», ha detto Buscicchio. Un concetto che fa il paio con quello espresso da **Silvano Manella**, vicedirettore generale di Banca Popolare di Bergamo (istituto che ha molto il polso del territorio) mentre ritirava il premio dedicato alle migliori banche per regione. «Oggi ci sono problemi per quanto riguarda i margini di interesse, è vero», ha detto Manella, «ma noi in termini di impegni e raccolta stiamo crescendo e il livello di flusso di crediti da bonis a deteriorati sta calando del 40% rispetto al 2015. Questo è un buon segno». Anche se la banca, che dal 2007 fa parte del gruppo Ubi, ha chiuso il 2015 con un utile di 127,3 milioni (-11,4%) su cui hanno pesato gli oneri per incentivazioni all'eso-

do e il contributo straordinario al Fondo di Risoluzione. Tra i Creatori di Valore c'è anche la Bcc Leverano, banca della provincia di Lecce che nel 2014 ha aumentato l'utile del 94%, i mezzi amministrati dell'11,3%, il margine di intermediazione del 12,9% e il risultato di gestione del 24,6%. Uno dei temi che sono tornati più volte nel corso della serata è quello relativo ai Paesi emergenti, travolti dalla frenata della crescita economica, dal prezzo del petrolio ai minimi storici e dalla fuga dei capitali verso gli Stati Uniti a causa del rialzo dei tassi di interesse deciso dalla Fed. Anche su questo fronte, però, tra gli operatori del credito sta tornando a farsi vivo un certo ottimismo, come sottolineato da **Antonio Napolitano**, head of strategic products & mktg Italia di Pioneer Investments, insignito del premio Tripla A: «Veniamo da un anno difficile per gli emergenti, tra petrolio, movimenti della Fed sui tassi e mercato cinese in frenata. L'outlook è, però, positivo, soprattutto per la parte obbligazionaria. Mentre sul fronte azionario guardiamo con ottimismo all'India, una vera e propria locomotiva che sta ereditando il ruolo trainante della Cina». D'accordo con Napolitano, ma solo in parte, è un altro premiato della categoria Tripla A, **Federico Domenichini**, head of direct distribution partners di Allianz Global Inv. Europe GmbH. «Anche per noi è di nuovo il momento di investire sugli emergenti (e sull'Europa) ma più che all'India guardiamo con interesse a tutto il Sudest asiatico». Un vero investitore deve avere, però, una visuale a 360 gradi e non limitarsi solo agli emergenti. «Gli Stati Uniti sono un ottimo mercato, ricco di opportunità per chi voglia scommettere sul settore del capitale intellettuale e su quello farmaceutico», ha ricordato **Andrea Pastore**, sales director di Fidelity International, «ma bisogna stare attenti perché quello americano è un mercato estremamente efficiente dove non è facile creare valore». (riproduzione riservata)

GLOBAL AWARDS 2016

GUIDO CARLI - LOMBARD

Prodotto/categoria	Premiato	Chi ha ritirato	Qualifica
Premio speciale per i progetti di valorizzazione delle risorse umane	UBI Banca	Mario Napoli	Responsabile Area Risorse Umane
Migliore banca estera nel retail	Gruppo Cariparma Crédit Agricole	Fabrice Ferrero	Responsabile Direzione Comunicazione e Relazioni Esterne
Premio speciale per l'innovazione dei processi bancari	Banca Mediolanum	Gianluca Bosio	Direttore Generale
Premio speciale per la migliore strategia di valorizzazione degli asset	UniCredit	Renato Vichi	Head of Media Relations Italy
Miglior banca diretta multicanale	FinecoBank	Paolo Di Grazia	Vice Direttore Generale di Fineco e Direttore Banca Diretta
Migliore banca Retail	Banca dei Territori - Intesa SanPaolo	Francesca Nieddu	Responsabile Direzione Customer Experience e CRM della Divisione Banca dei Territori di Intesa SanPaolo
Migliore banca Privata	Credito Emiliano	Rossano Zanichelli	Condirettore Centrale
Premio speciale per l'internazionalizzazione	Azimut Holding	Pietro Giuliani	Presidente e Amministratore Delegato
Migliore banca estera nel settore Capital Markets	Deutsche Bank	Flavio Valeri	Chief Country Officer
Migliore banca per la promozione dello spirito mutualistico	Banca Popolare di Sondrio	Mario Pedrazzini	Consigliere Delegato e Direttore Generale
Migliore Investment Bank	Rothschild Italia	Alessandro Daffina	Amministratore Delegato
Migliore banca Corporate	Banca IMI	Mauro Micillo	Amministratore Delegato e Direttore Generale
Banchiere dell'anno	Pier Francesco Saviotti, Amministratore Delegato Banco Popolare	Maurizio Zancanaro	Amministratore Delegato Banca Aletti
Banchiere dell'anno	Giuseppe Castagna, Consigliere delegato e Direttore generale Banca Popolare di Milano	Mario Anolli	Presidente del Consiglio di Gestione BPM

GRAFICA MF-MILANO FINANZA

MF INNOVAZIONE

Prodotto/categoria	Categoria	Premiato	Chi ha ritirato	Qualifica
Mediolanum MyFreedom	Conti correnti per privati	Banca Mediolanum	Edoardo Fontana Rava	Direttore Sviluppo e Gestione Prodotti
BNL Duo e Hello! Duo	Carte di pagamento per privati	BNL gruppo BNP Paribas	Antonio Penzo	Responsabile Marketing di BNP Paribas Investment Partners
Mutuo Valore Italia - Cambio Casa + voucher mutuo	Finanziamenti per privati	Unicredit	Massimo Macchitella	Head of Transactional & Financing Products
Conto Small Business	Conti e pagamenti per imprese	FinecoBank	Paolo Di Grazia	Vice Direttore Generale
BPER Innovfin	Finanziamenti per imprese	Banca Popolare dell'Emilia Romagna	Giancarlo Guazzini; Giuseppe Lisi	Responsabile Direzione Territoriale Lombardia e Triveneto; Responsabile Ufficio Corporate Lending e Crediti Agevolati
Intesa SanPaolo Casa	Servizi non finanziari	Intesa SanPaolo	Anna Carbonelli	Direttore Generale Intesa SanPaolo Casa
Youshop	Servizi digitali non finanziari	Banco Popolare	Maria Grazia Compri	Product manager - conti correnti e loyalty
Webank mobile banking app	Servizi digitali finanziari	Banca Popolare di Milano	Luca Gasparini	Responsabile del multichannel banking del Gruppo BPM

GRAFICA MF-MILANO FINANZA

CREATORI DI VALORE

Prodotto/categoria	Motivazione/regione	Premiato	Chi ha ritirato	Qualifica
Migliore Banca - Categoria Minori	per miglioramenti mezzi amministrati e risultati reddituali	BCC Leverano	Lorenzo Zecca	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Migliore banca	per Tier1 capital ratio	Banco di Sardegna	Giuseppe Cuccurese; Antonio Angelo Arru	Direttore generale; Presidente
Migliore banca	per Tier1 capital ratio	Banca Popolare Pugliese	Mauro Buscicchio	Direttore Generale
Migliore banca	per Tier1 capital ratio	Banca Popolare di Cividale	Franco Sala	Consigliere di Amministrazione
Migliore banca	per Tier1 capital ratio	Banca di Asti	Carlo Demartini	Amministratore Delegato
Migliore banca	per Tier1 capital ratio	Credito Emiliano	Rossano Zanichelli	Condirettore Centrale
Migliore banca	per minori sofferenze lorde su impieghi clienti	Credito Emiliano	Rossano Zanichelli	Condirettore Centrale
Migliore società di leasing	per Utile	Fraer Leasing	Carlo Mescieri	Amministratore Delegato
Migliore società di factoring	per Utile	Banca Farmafactoring	Massimiliano Belingheri	Amministratore Delegato
Miglior intermediario finanziario	per Utile	Banca IMI	Mauro Micillo	Head of Corporate and Investment Banking Division, Intesa Sanpaolo, Chief Executive Officer & General Manager, Banca IMI
Migliore Sgr	per Utile	Mediolanum International Funds	Conor Owens	Senior Product Manager
Migliore banca	per performance di borsa	FinecoBank	Paolo Di Grazia	Vice-direttore generale
Migliore banca - Gruppi Maggiori	per indice Lombard	Intesa SanPaolo	Pierantonio Arrighi	Media Relations
Migliore banca	per mezzi amministrati	UniCredit	Renato Vichi	Head of Media Relations Italy
Migliore banca	per utile da negoziazione	UniCredit	Renato Vichi	Head of Media Relations Italy
Migliore banca regione Basilicata	per MF Index > 7	BCC Laurenzana e Nova Siri	Teresa Fiordelisi	Presidente
Migliore banca regione Calabria	per MF Index > 7	BCC Centro Calabria	Giuseppe Spagnuolo	Presidente
Migliore banca regione Campania	per MF Index > 7	Banca di Credito Popolare Torre del Greco	Manlio D'Aponte	Presidente
Migliore banca regione Emilia Romagna ex aequo	per MF Index > 7	Credito Emiliano	Rossano Zanichelli	Condirettore Centrale
Migliore banca regione Emilia Romagna ex aequo	per MF Index > 7	Cassa di Risparmio di Ravenna	Antonio Patuelli	Presidente
Migliore banca regione Friuli Venezia Giulia	per MF Index > 7	FriulAdria Crédit Agricole	Gérald Gregoire	Vice Direttore Generale
Migliore banca regione Lazio	per MF Index > 7	Banca Popolare del Cassinate	Giovanni Paolo Scalesse	Consigliere di Amministrazione
Migliore banca regione Liguria	per MF Index > 7	Carispezia Crédit Agricole	Andrea Corradino	Presidente
Migliore banca regione Lombardia	per MF Index > 7	Banca Popolare di Bergamo	Silvano Manella	Vice Direttore Generale
Migliore banca regione Piemonte e Valle d'Aosta	per MF Index > 7	Banca Sella	Claudio Musiari	Amministratore Delegato e Direttore Generale
Migliore banca regione Puglia	per MF Index > 7	Banca Popolare Pugliese	Mauro Buscicchio	Direttore Generale
Migliore banca regione Sardegna	per MF Index > 7	Banca di Sassari	Ivano Spallanzani; Ettore Chirigoni	Presidente; Direttore Area Affari
Migliore banca regione Veneto	per MF Index > 7	Banco delle Tre Venezie	Fabrizio Tofanelli	Direttore Generale

GRAFICA MF-MILANO FINANZA

PREMIO TRIPLA A

Società	Prodotto/categoria	Chi ha ritirato	Qualifica
Cellino e Associati Sim	Gestioni in titoli e fondi, rendimento medio 1/1 - 30/9/2015: Up-Down Forecast Azionaria Italia 5	Olivero Lenzi	Presidente e Amministratore Delegato
Cassa Lombarda	Gestioni in titoli e fondi, Tripla A, rendimento medio 1/1 - 30/9/2015 Gpm Focus Plus Italia	Stefano Turizzi	Asset Management
Anima Sgr	Fondi comuni italiani, rating Tripla A: Anima Geo Europa PMI Y	Mathias Domini	Portfolio Manager Azionario
Eurizon Capital Sgr	Fondi comuni italiani, rating Tripla A: Eurizon Azioni Tecnologie Avanzate	Marco Mossetti	Co-Responsabile European & US Equity Research
Pioneer Investments	Fondi comuni italiani, rating Tripla A: Pioneer Obb. Paesi Emergenti Dis A EUR,	Antonio Napolitano	Head of Strategic Product and Marketing Italy
Pioneer Investments	Superfondi italiani, Pioneer Obb. Paesi Emergenti Dis A EUR, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Antonio Napolitano	Head of Strategic Product and Marketing Italy
Azimut Capital Management Sgr	Fondi comuni italiani, Società con almeno 10 fondi con rating MF	Alessandro Baldin	Amministratore Delegato
Aletti Gestieffe Sgr	Fondi comuni italiani, Società con almeno 20 fondi con rating MF, la migliore media rating	Mario Valletta	Presidente
Anima Sgr	Fondi comuni italiani, Società con almeno 30 fondi con rating MF, la migliore media rating	Claudio Bombonato	Presidente
Anima Sgr	Superfondi italiani, Anima Geo Europa PMI A, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Mathias Domini	Portfolio Manager Azionario
Eurizon Capital Sgr	Superfondi italiani, Eurizon Azioni Tecnologie Avanzate, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Marco Mossetti	Co-Responsabile European & US Equity Research
Anthilia Capital Partners Sgr	Superfondi italiani, Anthilia Yellow, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Markus Ratzinger	Gestore Responsabile delle strategie Anthilia Yellow e Anthilia White
Allianz Global Inv. Europe GmbH	Superfondi italiani, Allianz Azioni Paesi Emergenti, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Federico Domenichini	Head of Direct Distribution Partners
FIL Investment Management S.A.	Superfondi esteri, Fidelity America A Dis EUR, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Andrea Pastore	Sales Director, Fidelity International
BlackRock (Luxembourg) S.A.	Superfondi esteri, BSF European Opportunities Extension A Cap EUR, per aver ottenuto il massimo con il doppio rating	Luca Giorgi	Direttore Commerciale Italia e Grecia
BlackRock (Luxembourg) S.A.	Fondi esteri e Sicav, BSF European Opportunities Extension D Cap EUR, Tripla A e performance a 3 anni superiore all'80%	Luca Giorgi	Direttore Commerciale Italia e Grecia
BlackRock (Luxembourg) S.A.	Fondi esteri e Sicav, BSF European Opportunities Extension A Cap EUR, Tripla A e performance a 3 anni superiore all'80%	Luca Giorgi	Direttore Commerciale Italia e Grecia
BlackRock (Luxembourg) S.A.	Fondi esteri e Sicav, BSF European Opportunities Extension E Cap EUR, Tripla A e performance a 3 anni superiore all'80%	Luca Giorgi	Direttore Commerciale Italia e Grecia
BNP Paribas Investment Partners	Fondi esteri e Sicav, Parvest Eq Japan Small Cap Clas JPY, Tripla A e performance a 3 anni superiore all'80%	Andrea Succo;	Direttore Distribuzione esterna; Direttore Marketing
BNP Paribas Investment Partners	Fondi esteri e Sicav, Parvest Eq Japan Small Cap N JPY, Tripla A e performance a 3 anni superiore all'80%	Antonio Penzo	Direttore Distribuzione esterna; Direttore Marketing
Schroder International Selection Fund	Migliore Società di gestione, maggior numero di rating A	Luca Tenani	Country Head Italia

GRAFICA MF-MILANO FINANZA

PREMIO LEONE D'ORO

Motivazione	Premiato	Chi ha ritirato	Qualifica
Migliore campagna banca online	WIDIBA	Emilio Martano	Direttore Comunicazione e acquisizione
Migliore Operazione IPO	Poste Italiane	Cristina Quaglia;	Resp. Pubblicità Publishing e Corporate Identity; Resp. Comunicazione
Migliore Operazione IPO	Barabino & Partners	Francesca Paglia	Territoriale Lombardia
Migliore Campagna Televisiva (Wallet)	Banca Mediolanum	Luca Barabino;	Presidente e Amministratore Delegato; Senior Manager
Migliore Campagna Multimediale	Arca Sgr	Sabrina Ragone	
Migliore Campagna Istituzionale	Banca Aletti	Gianni Rovelli	Direttore Comunicazione
Miglior Campagna Prodotto Innovativo	Invest Banca	Ugo Loser	Amministratore Delegato e Direttore Generale
Miglior Campagna Private	Azimut Wealth Management	Maurizio Zancanaro;	Amministratore Delegato; Vice Direttore Generale
		Franco Dentella	e Responsabile Private Banking & Wealth Management
		Stefano Sardelli	Direttore Generale
		Paolo Martini	co- Direttore Generale di Azimut Holding

GRAFICA MF-MILANO FINANZA







Fabrice Ferrero



Mario Napoli



Francesca Nieddu



Gianluca Bosio



Paolo Di Grazia



Renato Vichi



Rossano Zanichelli



Pierantonio Arrighi



*Cristina Quaglia, Raffaella Nani,
Luca Barabino e Francesca Paglia*



Massimiliano Belingheri



Claudio Bombonato



Mauro Buscicchio



Anna Carbonelli



Alessandro Baldin



Maria Grazia Compri



Andrea Corradino



Mario D'Aponte



Carlo Demartini



Federico Domenichini



Mathias Domini



Teresa Fiordelisi



Edoardo Fontana Rava



Luca Gasparini



Luca Giorgi



Gerald Gregoire



Giancarlo Guazzini e Giuseppe Lisi



Oliviero Lenci



Ugo Loser



Massimo Macchitella



Silvano Manella



Emilio Martano



Paolo Martini



Carlo Mescieri



Marco Mossetti



Claudio Musiari



Antonio Napolitano



Conor Owens



Andrea Pastore



Antonio Penzo



Andrea Succo



Serena Porcari



Massimo Proverbio



Markus Ratzinger



Antonio Angelo Arru e Giuseppe Cuccurese



Gianni Rovelli



Franco Sala



Stefano Sardelli



Giovanni Paolo Scalesse



Giuseppe Spagnuolo



Ivano Spallanzani ed Ettore Chirigoni



Luca Tenani



Fabrizio Tofanelli



Stefano Turlizzi



Mario Valletta



Franco Dentella



Lorenzo Zecca